



# 社会的処方の学校

事業報告書

bond place

発行：特定非営利活動法人 bond place

〒400-0211 山梨県南アルプス市上今諏訪437-4 クボタビル301

E-mail : info@bondplace.org Web : <https://www.bondplace.org/>

facebook : <https://www.facebook.com/splearningsbp>

制作協力 : N-style 野際 里枝 デザイン : 四つ葉堂 櫻井麻紀子

2024年3月 発行



社会的処方の学校  
事後評価報告書

# 社会的 処方の学校

事業報告書



## contents

- 01 はじめに
- 02 社会的処方とは
- 03 社会的処方の学校でやってきたこと
- 05 ロードマップ
- 06 提言
- 07 事例集
- 09 インタビュー
- 13 講師対談

このたびは、社会的処方の学校事業報告書をお読みいただき、誠にありがとうございます。

今の社会で起きている少子高齢化・地方の衰退・地球環境問題・自然災害・貧困・格差の広がりなどの社会問題は、様々な要因が複雑に絡み合っており、ひとつの分野の専門家だけで解決することは非常に難しくなっています。

この状況を変えるために、私たちbond placeは「人と人とのつながり、学びあう場づくり」を実践し、自らの手で目の前にいる人たちを幸せにするために立ち上がる人たちに関わってきました。

本報告書は、休眠預金事業 2020年度通常枠 草の根活動支援助成の実行団体として取り組んだ「社会的処方の学校」というプログラムの活動報告として作成しました。

このプログラムが始まった2021年は、コロナ禍によってより多くの人が孤立し、人と人とのつながりをつくってきた地域コミュニティも活動の継続が困難になりました。ただその一方で、「こんな時だからこそ、人と人とのつながりが必要だ」と立ち上がった人たちも現れました。

社会的処方の学校は、そんな思いで立ちあがろうとしていた人たち同士がつながり、様々な分野の実践や知見をシェアしながら、それぞれの活動の軸をより太くしていくことを目指していました。

なぜ私はこういう取り組みがしたいのか? どういう理想の姿を実現したいのか? を相手に語れるようになること。孤独・孤立の問題を、見えている出来事だけではなく、目に見えない構造や固定概念に着目しながら、より問題を理解できるようになること。これらを達成するために、各地域の実践者たちと一緒に学び合ってきました。

本報告書では、社会的処方の学校の参加者と共に学び合ってきたことをまとめるとともに、どんな参加者がどんな地域でどんな活動をしているのかもご紹介しています。

人と人とのつながりを紡ぎ出そうと頑張る私たちが孤立しては意味がありません。孤立した人を支えるためには、私たちも手を握り続け、地域全体で活動していかなければなりません。

この報告書を手に取っていただいたあなたも、誰かにとってのリンクワーカーになることができます。

あなたの想いを私たちにも聴かせてください。

芦沢 郁哉  
NPO法人 bond place 理事

1992年生まれ 山梨県甲府市出身  
大学生時代から子どもの学習支援等の地域活動に関わる。  
その中で貧困問題は学習の支援だけで解決できず、様々な要因が複雑に絡み合っていることを実感し、当時任意団体だったbond placeの活動に参加。  
山梨県内をメインに、様々な分野・地域でソーシャル的な活動に取り組む人たちがつながり、対話を通じて学び合う場づくりを実践している。

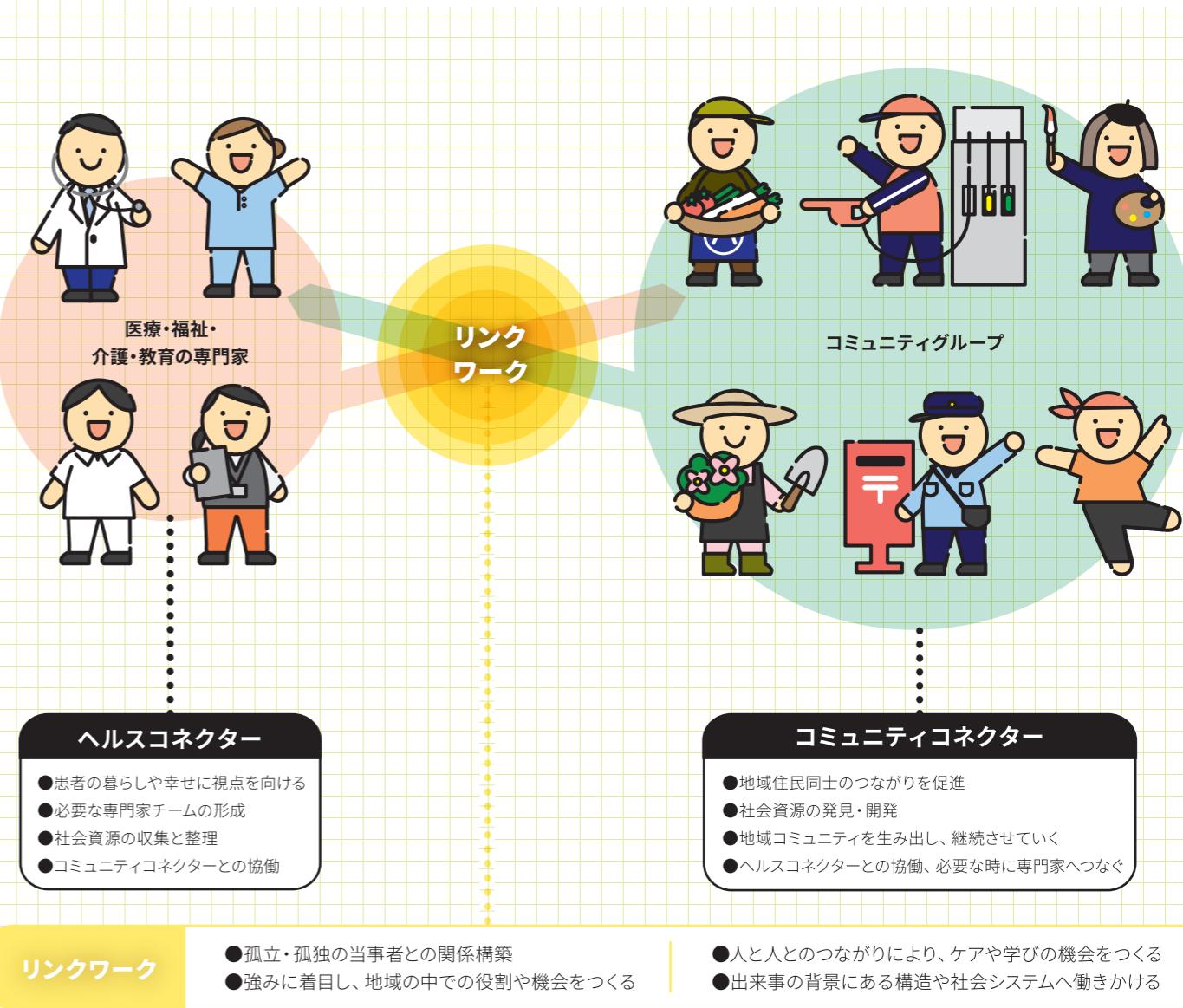


**社会的処方** とは、薬と同じように社会とのつながりを処方することで、個々が抱える問題の解決を目指すものです。孤独・孤立を防ぐことが、その人の健康やウェルビーイングの増進につながり、また予防にもつながっていきます。

ただ、社会的処方は医療・介護・福祉の専門家だけで実現できるものではありません。

専門的な知識を持ちながら、医療・介護・福祉などの専門機関とつながっていくヘルスコネクターや、地域の中で様々なテーマでつながりをつくりだすコミュニティコネクターとの連携が必要です。様々な分野や立場の人たちが連携してリンクワークを行うことで、目の前の人の幸せな暮らしを実現することができるのです。

社会的処方の学校では、このヘルスコネクター・コミュニティコネクターそれぞれの立場の人たちが集まり、同じテーブルの中で学び合うことでつながりを生み出していました。



同じ地域や分野であっても、立場によって見える景色や使っている言葉がガラリと変わります。普段なかなか出会えない違う分野の人たちとの学び合いによって、自分の言葉が磨かれ、より俯瞰した視点で物事を捉えられるようになることを目指しました。

## 第1期 (2021年度)

### ◆プログラムで扱ったテーマ

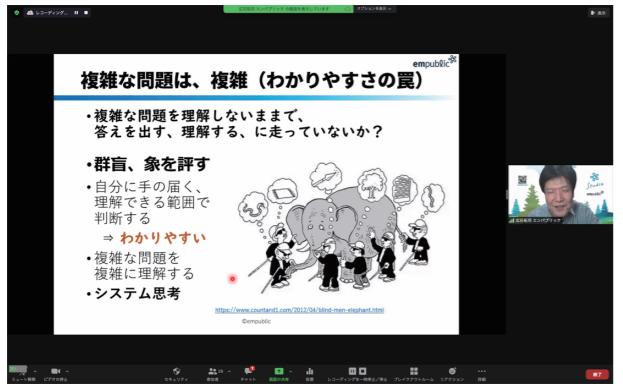
- ・対話の場づくり
- ・コミュニティ・オーガナイジング※1
- ・社会を変える計画づくり、ロジックモデル※2
- ・事例検討
- ・システム思考※3

#### ●私たちのねらい

2021年度は新型コロナウイルス感染症による影響で外出自粛しなければならなくなり、多くの人たちが孤独・孤立の当事者になってしまったのではないか。そんな時期にスタートした社会的処方の学校第1期のプログラムには、山梨県内外から社会的処方というキーワードに関心を持つ医療・介護・福祉分野の方や、地域でコミュニティ活動を担っている方などがプログラムに参加してきました。

「お薬と同じように社会とのつながりを処方する」といっても、ただ地域で人が集まるイベントを開催すればいいわけではありません。この人にはつながりがないから、いろんな人とつながれるような機会をつくるという一直線の解決策ではなく、社会を変えていくという視点を持ってもらいたいとプログラムを企画しました。

具体的には、いくつの要因が複雑に絡み合っている孤独・孤立の問題の構造を見ていくこと。根本にアプローチするために、どんな人とどんな風に手を組んでいくのか。どんな風に戦略や計画をつくっていくのか。価値観や特技が違う人たちとどのように対話を積み重ねていくのかなどをテーマにして、参加者の皆さんと一緒に学び合う場づくりをしてきました。



## 社会的処方の学校で やってきたこと



words

### コミュニケーション・オーガナイジング※1

市民の力で自分たちの社会を変えていくための方法や考え方のひとつ。人のつながりを徐々に広げていくことで大きなパワーを生み出し、多くの人々が共に行動することで社会変化を起こすこと。

### ロジックモデル※2

事業や活動を通して最終的に目指す成果（アウトカム）の実現に向けた事業の設計図。

### システム思考※3

全ての物事を複数の要素が集まつた「システム」として捉え、そこから生まれる複雑かつ難易度の高い課題に立ち向かうための考え方。「システム」の全体像を把握し、時間的変化を捉え、構造を俯瞰的に可視化することができる。



## 第2期 (2022年度)

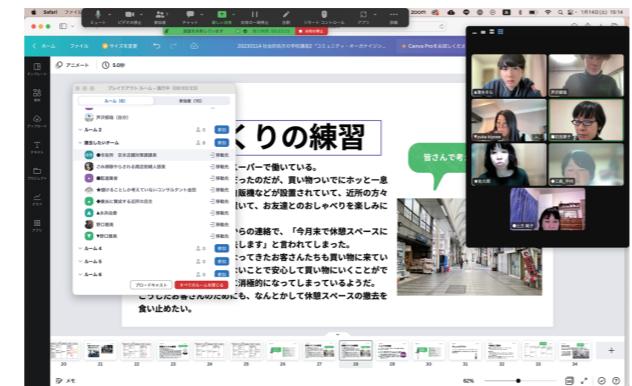
### ◆プログラムで扱ったテーマ

- ・コミュニケーションづくり
- ・システム思考
- ・コミュニケーション・オーガナイジング
- ・実践発表

#### ●私たちのねらい

第2期には、看護師やケアマネージャーといった医療・介護・福祉分野の方のみならず、起業・創業支援や子育て支援、学習支援や子ども食堂などの子ども若者支援などの分野で実際に地域活動を進めている方が多く参加してきました。

プログラムの内容は第1期をブラッシュアップし、自分たちの現場で実践できるように、ワークを中心とした講座にしました。それまで我流でやってきた活動の目的や理念、どのような問題にアプローチしているのかなどを改めて言語化し直すことで、より自分の活動に自信を持つことができたり、新たなニーズや問題に気づいてアプローチが変化していった参加者もいました。



## 第3期 (2023年度)

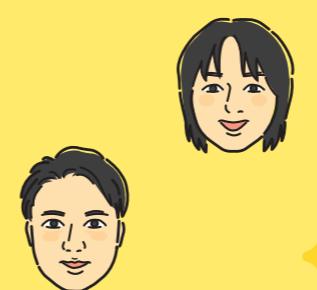
### ◆プログラムで扱ったテーマ

- ・システム思考
- ・コミュニケーション・オーガナイジング
- ・実践発表

#### ●私たちのねらい

2023年度は、新型コロナウイルス感染症が5類感染症に位置付けられ、地域のイベントやコミュニティ活動も徐々に再開してきました。これまでオンラインでの開催となっていた社会的処方の学校も第3期はリアルに集合する形式で開催することができました。子育て中のパパやダブルケアなどのテーマでコミュニケーション活動を実践してきた方や、これから地域でのコミュニケーションづくりの活動に取り組んでいく若者世代の方も参加してきました。

システム思考の回では、「不登校」「ジェンダー」「子どもたちの学び」「子育て支援」「多様性」とテーマごとのグループに分かれて、うまくいくはずと思っていたことから起きる副作用を踏まえ、それぞれの分野でどのような問題が起きているかを考えました。コミュニケーション・オーガナイジングの回では、そもそもなぜ自分がこういうことに取り組みたいのか、なぜ自分がアクションしたいのかを相手に伝えるために整理をしました。また、目標を達成するために、どのように戦略を立て、戦術を組み合わせていくかを、実践的なロールプレイを通じて学んでいました。



自分自身にとっては参加したことで一度立ち止まって考える大きな転換点となりました。



様々な社会課題を持っている方と交流ができたことで、社会の見方を変えるきっかけになった。

### ◆参加者◆の◆声◆

自分自身の過去と現在、そして未来を見据え、自身の原体験や原動力の根幹にあるものを見つめなおし、「何のために」自分が活動するのかを改めて再確認することができた。

社会課題に対して、自分にできることが必ずあると思えるようになった。



視点が広がり、選択肢が増える機会になった。悩みも『あの人だったらどう考えるだろう』『この人に相談してみよう』『(逆に)相談に乗るよ』という仲間ができたことは非常に大きい。

## その他の取り組み

社会的処方の学校が本格的に始まる直前、2021年の冬には、プレ講座として「複雑な社会を生きていく上での知恵を身につけ実践していくための連続講座」を自主事業で開催しました。グラフィックレコーディングやNVC（非暴力コミュニケーション）、問い合わせを立てることや場のデザインなどについて学び、それぞれの現場で実践した気づきを持ち寄ってることを参加者の皆さんに求めました。一人ひとりの思いや計画だけではなく、社会について深く・広く目を向けていくための学びや機会の可能性を感じたことが、その後の社会的処方の学校の開催へつながっていました。

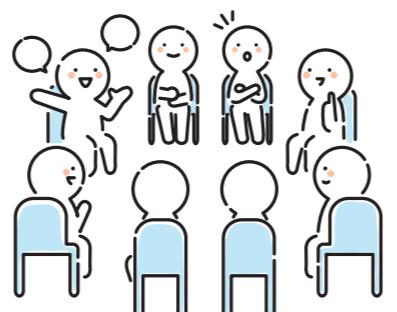


社会的処方の学校が始まってからは、講座の時間だけでは理解しきれなかったことを参加者同士がグループで復習したり、「自分が取り組んでいる課題をもっと深掘りしたい」と個別に集まり、システム思考・ルート図を活用しながら部活動のような雰囲気で、議論を深めたりしていました。時には、ある参加者がこれから活動を始めていこうとしている拠点に集まり、「ここでどんなことができるか?」とみんなでアイデアを出したり、他の参加者が開いている場づくりを応援に行くこともあります。講座はあくまでもきっかけのひとつであり、そこから生まれたつながりを活かして、意識や行動の変化につなげていった参加者の主体性が多く見られました。



## 社会的処方の学校が提案する ロードマップ

現代の社会問題はいくつもの要素が複雑に絡み合っているため、その解決には多くの担い手が関わっていくことが不可欠です。しかし、これまで多くの場合、多様な分野やセクターと関わろうとしても、それぞれの優先すべきことが異なり、協働が生まれにくい状況がありました。そうした壁を乗り越え、多様な担い手が連携して社会問題の解決に向かっていく取り組みが生まれるために必要なプロセスを記したのがこのロードマップです。

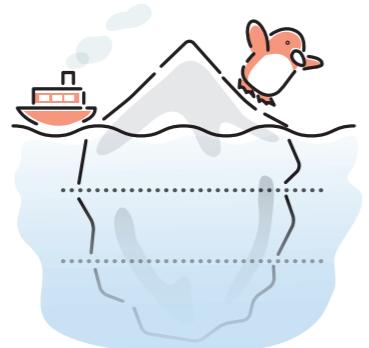


### 1 多様な人たちと一緒に「問い合わせ」を共有する。 対話を積み重ねていく。



## Road Map

社会問題の解決に向けた活動は、問題の複雑さや社会変化のスピードなども影響して、思ったようにうまくいかない状況に多くぶつかります。その状況を失敗ではなく、次に活かす学びのチャンスと捉えることで、活動の改善、継続力にも大きな影響が出ます。最初から正解を求めるような学び方ではなく、まずは小さく実践・ふりかえり・改善を何度も繰り返しながら学んでいく経験学習を組み込んだ実践プロセスが重要になります。



### 2 変化を起こすための戦略を立てる。 アクションを起こす。

### 4

### 3 複雑な課題を構造から捉えていく。 システム思考を活用する。

現代の複雑な社会問題は、同じ状況でも立場や視点の違いによって解釈や優先度も変わってきます。その複雑さを捉えきれずに、わかりやすい一部分だけをピックアップして活動を行うことでは、短期的には一見解決されたように見えても、長期的には複雑でアプローチしづらい要素が放置されることになります。その結果、より問題は複雑さを増して手遅れになってしまうということがよくあります。多様な視点から現状を理解し、多様な原因を分析すること。また現状への対応だけではなく、副作用や未来への影響についても議論を深める必要があります。

## 提言

### リンクワーカーが活躍できる地域にするための3つのポイント

リンクワーカーが育ち、人と人との有機的なつながりが生まれていく地域づくりをしていくために、社会的処方の学校の取り組みを通して見えてきた、3つの大事なポイントをお伝えします。

#### 1 対話を通じた社会課題解決マインドの育成

対話は直接的な解決策を提供するものではありませんが、気づきや勇気を与え、個々の参加者が問題解決に向かって行動するための土壌を育みます。このような対話の場を提供することで、より多くの地域住民の地域参画を促します。

#### 2 フシリテーターの視点を持つ人を増やす

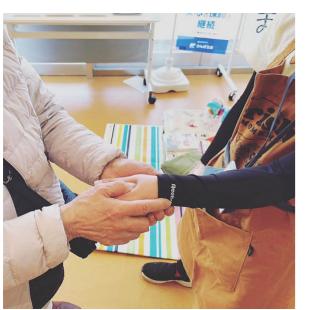
ワークショップの司会進行や問い合わせの投げかけを行う役割としてのフシリテーターだけではなく、日常の中でフシリテーター的な視点を持つ人が増えることが必要です。何気ない会話を対話へと発展させることができる、フシリテーション力を持った人が様々な分野・地域に点在することで、すぐに解決策に飛びつくのではなく、問題の本質を発見するための対話の場が生まれ、地域コミュニティの活性化につながります。

#### 3 「場」が重要、「場所」も必要！

「こんなことをやってみたい」というアイデアを持つリンクワーカーたちにとって、人と人がつながる「場」が必要不可欠です。「場」とはアイデアを磨いたり、実現に向けた協力者とつながったりできるところです。また、小さくチャレンジするための実践の「場」として、物理的な「場所」も必要です。公的な施設だけではなく、子どもを連れていけることができたり、自由な雰囲気の中でじっくり話すことができたり、面白い人や資源と出会う経験を通じてワクワクを感じてもらえる「場」をつくります。

## まるカフェ

「まるカフェ」は、心の健康をいつもの日常の暮らしの中で支えるために立ち上げられた活動です。この活動は、2人のコミュニティナースがきっかけになりました。病院や相談所を訪れる前の段階で、地域の中でさまざまな人々と出会い、何気ない会話することで、誰もが「自分を理解してくれる人がいる」と感じられるような場づくりを目指しています。公園や郵便局、



## きっと Plus+

「きっとPlus+」は、社会の隙間に架け橋をかけ、誰もがつながり、居場所を見つけられるような社会を築くことを目指す活動です。「できない」を「できる」に変えることをテーマとし、多様な背景を持つ人々が繋がることで、新たな可能性を生み出すことを目指しています。この活動は、作業療法士として働く同期2人によって立ち上げられ、彼らの熱意に共感した仲間たちが次々と加わりました。高齢化、少子化、認知症、発達障害など、



複雑に絡み合う社会の課題に対して、多様・多世代・多彩な取り組みが生まれるきっかけづくりをしています。ユニバーサルデザインに関するイベントの開催や情報交換の場を通して、共に学び、成長し、社会の隙間を埋めていくことを目指しています。



## ゆるい読書会 わかりえないを超える

「ゆるい読書会 わかりえないを超える」は、甲州市の対話を愛する僧侶松山さんによって開催されているユニークな読書会です。この読書会は、読書や対話を通じて自己と向き合い、他者とゆるく繋がることを目的としています。持ち物は本のみで、初めての参加者も歓迎されています。答えを求めるではなく、問いやモヤモヤを共有し、



## ブリコ LAGOM

この活動は、学校を休んだ時など、休息が必要な時に利用できる場所、家から外への初めの一歩の場所としての役割も果たしています。一人で静かに過ごすも良し、コーヒーを飲みながらまったりとするも良し、スタッフとおしゃべりを楽しむも良しと、訪れる人々が自分らしいやすらぎの時間を見つけられるよう配慮されています。ブリコLAGOMは、忙しい日常から一時的に離れ、心身ともにリフレッシュできる場を提供し、地域コミュニティの中で大切な役割を担っています。



## ヘルスコネクター 事例集

### Health-connector

#### ソーシャルハウス宝島

「ソーシャルハウス宝島」は、山梨県富士吉田市にある共生をコンセプトとした新しい形のコミュニティ拠点です。2022年4月にスタートしたこの場所は、人と人とのつながりから生まれる素晴らしい作用を「宝物」と捉え、多様な背景を持つ人々にとっての第二の家となることを目指しています。地域の高齢者が交流する場、女子サッカーチームとの交流、子どもたちのためのフリースクール、地域サロンの



開催など、さまざまな活動を通じて、支え合いの精神を育んでいます。高齢者、性的マイノリティ、外国人、生活困窮者を含む誰もがノーボーダーで受け入れられるこの拠点は、知らないことによる無理解や偏見を解消し、多くの人がつながるための場を提供します。年間延べ3,000人が集まるソーシャルハウス宝島は、ともに過ごす豊かさを共に見つけたいと願うメンバーをいつでも歓迎しています。

#### まるっと舎 era

「まるっと舎era」は、山梨市の深い山々に囲まれた一角に位置する、ユニークな一棟貸しの宿泊施設です。限界集落の空き家を活用し、アウトドア愛好家や大家族にも対応できるよう、広大な土地を活かしたお宿を提供しています。このお宿は、昔ながらの趣を保ちつつ、現代の生活様式に合うようにリノベーションされた古民家で、山梨の壮大な自然の中でバーベキューや焚き火を楽しむことができ、自然との一体感を味わえます。



「まるっと舎era」を立ち上げた福原千晶さんは、作業療法士としての経験を活かし、人々が自分らしく生きられる社会づくりを目指しています。「いいら」の精神一山梨の言葉で「いいじゃん、いいじゃん」と許容する心を持つことーに基に、自然の中での活動を通じて、多様な人々が自分らしい生活を楽しめるようサポートしています。空き家の有効活用から始まつたこの取り組みは、限界集落の活性化にも貢献しています。

#### hottos ホットス

このプロジェクトは、休眠預金等活用事業の助成を受け、リユース食器のレンタル事業を行ってきた認定NPO法人スペースふうが地域団体・個人の協力を得ながら運営しています。リユース容器を使うことで、届けて終わりではなく、食べ終わった後にもコミュニケーションの機会を作り出し、人と人とのつながりや交流を深める役割も果たしています。使い捨てではない弁当箱を通じて、食べた感想や雑談を交わすことができ、弁当箱を洗う人々にも仕事を提供し、資源を大切にする心を育んでいます。



「hottos ホットス」は、2021年秋にスタートした山梨県富士川町での温かい取り組みです。この活動は、産後のママや一人で子育てを頑張る方々に、手作りの応援弁当をお届けすることで、少しでも「ほっとするひととき」を提供したいという想いから生まれました。産後の身体の痛みや睡眠不足、自分の食事にまで気が回らない忙しさ、誰かと話したいという切実な願いに応える形で、山梨県富士川町にお住まいの産後ママとそのお子さんを対象に、現在では富士川町のヤマナシベジカリーの手作りお弁当をお届けしています。

#### SHIELDs (シールズ)

##### 困難を抱える女性の現状と支援のあり方を考える

「頑張れ！」よりも当事者のいまを守りたい。様々な困難を複合的に抱える女性の生活再建・自立に向けての包括的な支援のあり方を考え続け、地域社会で支援に取り組む人たちなど連携先を増やしています。地域にとって実効性のある女性支援の体制作りを目指して日々活動中。

ピアサポートから始まった活動で



妄想10年、障がい児にフィットするオムツや医療的ケアのグッズをかわいくしたいという野望を持ちながら、なーさんが楽しいと思うことを一緒に体験することで、障がい児とその家族のための遊びと出会いの場づくりを創出しています。今回は、活動を始めて一年目が終わった直後にお話しを聞き、これまでのこと、そしてこれからることを教えていただきました。



## ヘルスコネクターへのインタビュー

# 「知らない・苦手」を「楽しい・またやりたい」に変える 「なーさんのひきだし」

(bond placeから見たなーさんのひきだし)

看護師の顔を持ちながら、地域へ飛び出しコミュニティづくりを始めたなーさん。専門職として親子に関わるだけではなく、地域で親子同士が支え合うようなつながりをつくりだしています。なーさんが作る場の中では、誰かに支えてもらうばかりではなく、他の親子の支えになることもできる。そんな双方に向のつながりの中で成長する親子の姿がありました。

### 「なーさんのひきだし」について

芦沢 「なーさんのひきだし」は具体的に何をされていますか？

なーさん 療育（※）に特化した親子遊びサークルを開いています。「遊び」からは、生きていくのに必要な様々な力を吸収していくことができると考えていて、遊びながら自然に楽しくリハビリができるることを目指しています。例えば手があり動かない子がいる場合、リハビリでは手を伸ばす運動をしますが、家ではなかなか訓練の先生みたいにできない。けれど、遊びの中で楽しんでやることで、リハビリと同じ効果を得られることができないかなと考えました。少し離れたところに置いてあるぬいぐるみを取ることも「ママと競争だよ」と言いながらやってみると、本人に取りたい気持ちが生まれて自然と腕が伸びる。更にママたちが頑張って後押しもできたら、それは立派なリハビリであり、遊びです。そんなケースを増やすことを目指して活動しています。子どもが障害を持っていると孤立しがちで、どうしても引きこもってしまう家庭が少なくありません。しかし、同じような状態の家族が多く集まっている、雰囲気も良い場があれば、そこに集まるハードルが低くなって、より来やすくなる。

来るだけで自分の家族以外の人たちと出会うことができ、それだけで社会性が生まれる。好奇心とか探求心、集中力、工夫する力とか言われているものを、そこで遊びながら経験していくばいい。「分からぬから怖い」とか「苦手だからやらない」を、「楽しい」とか「好き」、「またやりたい」っていう風に変えていく。参加する一人ひとりの「ひきだし」を増やして、家に帰ってほしいなと思っています。

芦沢 障がいを持っている子どもたちや家族にとっての遊びの機会とか、場を作るのは難しいですか？

なーさん どうしても走り回る子が多いので、普段はそれを追いかけるだけ精一杯、ケアすることが優先で、遊ぶことまでできないという声を多く聞きます。また、好きなものを買ってみても、どのように子どもが遊べばいいか分からないということで悩んでいる家庭もあります。

※「療育」…発達支援の一つで、障がいがある子どもや可能性がある子どもたちに対して、個々の発達状況や障がいの特性に応じて、困りごとを解決したり、将来を見据えた自立や社会参加を目指して支援すること。

誰でも遊びに行っていい場所のはずなんだけど、行けない人もいる。人が来なければ、必要な人がいないと判断されてしまう。そこがすごく怖いところです。どんなに「いつでも来ていいですよ」と言わっても、そこに行けない家族がいるんだよということを、もっと伝えていきたい、重心の親子が気軽に進行する場所がないなら、自分で「ひきだし」を作ろうと思いました。

芦沢 専門家や家族だけでは、できないことに目が行きがちになります。しかし、第三者とか他の家族の関わりがあることで、その人たちと一緒に考えるつていうことが、とても大事なことなのかなと思いました。

なーさん 他のご家族を見るっていうのがすごく勉強になるって言われます。「こういうふうに接していいんだ」「やってみようかな」と思えるようです。他のお父さんたちはどうしているのかとか。あとやはりこういう場所がほとんど無いので、お母さん同士で話す機会がまだ少なく、繋がれることが本当に少ないんだなと感じています。「なーさんが色々やってくれるのは嬉しいけど、ただ会を開いてくれるだけでも、行くだけでも楽しい」っていう風に言ってもらっています。

芦沢 障がい者自身ではなく社会に問題があるっていう認識は、福祉の人たちを中心で広がっていると思うんです。でも誰も何もしなければ放置されてしまう。そこで、同じような背景を持つ人たちで集まることを繰り返し、安心して子どもを行かせられる場を作ることが、私たちにできるのか問われています。

なーさん 最近考えていることなんですが、よく育児書には「2歳だとこれができる」と書いてる場合があります。でも「こういう動きができるようになったら、次はこういう遊びもするといいよ！」というように、年齢で区切らずにそれができることから考える本があつてもいいんじゃないでしょうか。例えばスプーンとかおもちゃを舐め始めたら、こういう発達がされているから、次はもっとこんなことを取り入れるといいよとか。ゆっくりだけど、この子も発達成長していくので。

芦沢 学校の子どもも、そうだと思うんですよ。6歳になったら小学校に入つて、12歳になったら中学校に行って。今の教育は何でも年齢で区切るし、そこに同調圧力を感じます。

なーさん 障がいがあるから騒ぐのではなく、子どもは騒ぐよね。大人だって騒ぐときあるし。学校に行けない子たちが、勉強できないわけでもないし、年齢でこれはダメとかじゃなくて、本人が「障がい」を持っているわけではなく、周りの環境が「障がい」を作っている状態で、障がいとは、環境の側にあると考えます。

「なーさんと遊ぼう！」みたいな日をいつか作りたい。子どもだったらみんなおいで、みたいな感じでやりたいと思っていて、そこには障がいがある子もない子もみんな来て、新聞紙とか、同じ共通のもので遊ぶ。で、この子たちが遊ぶことと、この子たちが楽しいと思えるものって一緒なんだよ、というところが分かってもらえるといいなと思います。

芦沢 今までやらなかったんだけど、ちょっとだけ背伸びしてやってみやつ

た、そういうのがシンプルに本人の自信に繋がるんだと思うんですよね。

### 「なーさんのひきだし」のこれから

なーさん 療育を知ってもらう活動はまだ一年しか経っていないので、もっとサークルの存在を知ってもらいたいです。こんなことやってる人がいるんだとか、様々な関わり方をしていいんだとか。この子たちに触れていい、声かけていい、街中にいても「なーさんの引き出しで、あいう子たちいたな」と思い出したり、考えたりしてもらえるきっかけになつたらいいなと思っています。

芦沢 もう少し踏み込んで、まずはこういう人たちに知ってもらいたい、繋がっていきたいなどはありますか。

なーさん 障がい児を持っているサークルだけじゃなくて、子育てサークルをやられている方たちや団体さんと協力できたらいいです。共有できる遊び場として、イベントなどをやってみたい。

やっぱり子どもたちが楽しいと、お母さんたち嬉しいじゃないですか。で、お母さんたちが嬉しいと子どもたちもやっぱニコニコ嬉しくなるから、嬉しい輪がたくさん広がるといいなって思うので、まず子育て世代の方達と繋がれたらいいなって妄想してます。

芦沢 更にその先、なーさんのひきだしっていう活動自体がこうなっていったらいいなとか、社会がこういう風になっていったらいいなという部分は？

なーさん 活動としては原点に戻って、例えばNICUや小児科から退院したお子さんにどう関わっていいか分からぬというご家庭があれば、「とりあえず、来てみたら？」ということをやりたいです。

「ひきだし」があるかないか、分からぬ子たちが対象でもいいんです。その可能性があるかもしれないよっていうお子さんに早期から関わらせてもらいたい。

やっぱりお母さんたちは家にこもりやすいですし、独自の方法で長年やってきてしまったためになかなか変わることができない。だから、ちょっと早めから関わらせてもらって、本当はいろんな選択肢があるんだということを伝えて行きたい。そして今後は赤ちゃんの時期から私たちの活動の対象に、と考えています。

また、障がい児を持つお母さんたちが困っていることを吸い上げて、それらをまとめて住民の意見として行政に伝えていくことで、違う視点からも社会が変わっていくのではないかと考えているので、その橋渡しをしていきたい。

あとは、防災関係です。いま地震が来た場合、要支援者がどこにどれくらい居て、どのような状態になるか、ちゃんと把握できていないのではないかと思います。いざという時のためにも、日常的にご近所さんでもっと繋がれたり、声をかけられる雰囲気を作つておくことが大事なんだと思います。

多様性と言われている中で、まだまだ障がいを持っている人に対しての偏見が多い気がします。もっと「誰でもそこに居ていいいんだ」という価値観を広げて行きたい。障がいを持っている人がいても「バリア」があれば、それを周りのみんなで取り除ける社会にしていきたいです！



なーさん▶

山梨県甲府市在住。児童発達支援センターで看護師をしながら、保育士の資格も取得し、療育に特化した親子サークルの活動に取り組んでいます。

女性起業支援（※）のコミュニティマネージャーを務めながら、それぞれ同時に、社会的処方の学校を受講したトモペイ、地元行政と起業支援を主催しているみもりんのお二人に、オンラインパールの立ち上げ秘話や、日々の試行錯誤についてお聞きしました。

※山梨県主催「co+shegoto」、甲府市主催「Can-Pass」。  
いずれもbond placeが企画・運営。



▲オンラインパール結成の瞬間（女性起業支援ふりかえり会にて）

## コミュニティコネクターへのインタビュー

# 地域で動き出す人をうっかり応援「オンラインパール」

### （bond placeから見たオンラインパール）

地域の中で「こんなことをやってみたい！」というアイデアを持っていても、自分にできるのだろうかと不安を抱えている人はたくさんいるのではないでしょうか。そんなアイデアの種を持つ人たちに寄り添い、その人の活動を応援する人たちの連合体がこの「オンラインパール」です。各地でプレイヤーの応援をしてきた人たちが連合体としてつながることで、各地域のリソースや知見がシェアされていきました。

### 改めて、オンラインパールって何ですか。

**みもりん** 女性起業支援が終わった後、これからどうしようかってなったんです。なんか面白い動きをしてる人たちが集まっていることに気付いて。そんな時に、女性起業支援のコミュニティマネージャーとして私たちが個別相談の当番の日に「何だかんだ言って私たちってお転婆だよね」と話になって。じゃあ自分たちで何かやる？ってなって、それがオンラインパールだ！みたいなことになって。その時はまだ本当に何をするかも決まっておらず今も曖昧なのですが、とりあえず始めてみました。

**トモペイ** 「オンラインパール」っていう言葉が「お転婆」の語源であることを知って、面白い響きだなってなって。そこからは、何か楽しいことがあると「オンラインパールだね！」みたいになり、自分たちの中で流行り言葉になっていきました。今のところオンラインパールって組織の名前ではなく活動のことなのかな。

**みもりん** 活動っていうか、概念みたいなものです。「楽しさが多め」のことがオンラインパールみたい。まだ法人でもないし、団体でもないけど、私たちがやっていることが「オンラインパールってる」みたいな感じで言えちゃう。

**トモペイ** 私の中ではこれまで、仕事って辛いことや大変なことが当たり前。誰かにやらされているというイメージもあって、不得意なことも乗り越えてこそその仕事だそっていう価値観で育てられてきました。だけど、オンラインパールが始まってから、「楽しい」で仕事できるんじゃない？っていう感覚が生まれたり、何でも乗り越えられるんじゃない？って思い始めることができます。実際にどうやったら「楽しい」で仕事ができるかって言ったら、「得意なことを得意な人がやればいい」と思えるようになったというのが、私の中での大きな変化です。

**芦沢** とにかく考えるより動いて、自分一人で頑張って苦しんでいる人たちのところに、どんどん会いに行って、そこでみんなでアイデアを出し合って、そうすると勝手に人が繋がって行くということですか。

**トモペイ** 私が誰かに何かを頼むじゃないですか。これって絶対無理だよな、断られるよなと思っていても、「いいですよ」と言ってくれるんです。「それは人徳だよ」と言ってもらったこともあるんですけど、ずっと違和感があつて。したら「トモペイさんのやることって楽しいが基本だから。楽しい人に着いていけば絶対楽しいはず」という期待がある。その楽しさの純度がトモペイさんは高いんですよって言ってもらって。「これだ！」と思ったんです。

この人といれば得するかもということじゃなくて、この人と一緒だったら何でも楽しいって思えるかもっていう期待、絶対にハズレはないって思ってる期待感があるから、ちょっとしたワガママでも、なんかソリでOK！って言ってくれるんじゃないかなって。

それも私個人じゃなくて、オンラインパールの全員がそうなんじゃないかなと思うんです。

**芦沢** 一人でやらなきゃいけない状況だったら、ただのコストや手間だったものが、みんなの知恵とか工夫を絞ることで楽しさに変えていくって、そこから何かを得られる学びに昇華していく集団なのかもしれませんね。

### 現在の活動に至るまでの背景

**トモペイ** 上手く人に頼れないっていう人が、意外と多いんですよ。それをどうにかしたくて、「頼ってもいい集団」がオンラインパールだよって言っています。「頼ってもらってるから嫌だと思わないよ」というのを、どうやってその人に合わせて言語化して伝えることができるのか、そんなことを日々、暇があれば考えています。だから、オンラインパールはしほませない。しほませたく無い。

**芦沢** 一気にいかず、ジワジワいく感じですね。

**トモペイ** 私たちが気付いて「それやれるから、じゃあ頑張ろう！」という時に、「助かりました」と感謝されるけど、本音ではもっと早く声かけてくれたら、もっと楽だったじゃんって思うことが多いです。ギリギリまでひとりで頑張るけど、結局は無理！ってなって、その頃には素直にヘルプが出せなくて…という人が多いから、そのヘルプをどうやったら出しやすくなるのか、私はいつも気になっています。

**芦沢** 地域のたくさん的人が、それぞれにSOSの出し方が上手くなれば、オンラインパールが楽しめる活動エリアが増えていくイメージがあります。SOSを言うのって難しいことですよね？

お節介をやり過ぎちゃうと、その人たちの声のあげ方は実際にはそんなに上達しない。でも、声をあげて良いということを知らない人も多いし。

**トモペイ** オンラインパールでも言いますが、何かヘルプを出すとお金が発生するんじゃないとか、忙しそうで声をかけるのも申し訳ないとか、私なんかのために時間を使ってもらうのが悪いなどと言われる方が少なくありません。

ん。そんなの全然いいんだよって思うんですけど、言葉だけでいいんだよって言っとても、なかなか信憑性がないみたいです。

いまはとにかく活動をみんなに外から見てもらって、「それってありなんだ」っていう風に思ってもらえると、凄く上手く回ってく予感はしています。

**みもりん** それこそ私たちは黒子でもいい。別に名前を売りたいわけでは無く、名も無きスタッフでいいから、その場がより楽しくなるだけで全然いい。あとはこの活動が持続すればいい。

だからずっと楽しく続けばいいし、その中で私は潤滑油みたいに、たまに動きが悪くなったら投入してくれれば、こっちで勝手に盛り上げるからと。そんなことを続けていきたいです。

**芦沢** 自分たちで自由に使える箱を作ったっていうか、チーム名でも活動名でも名前をつけたことで、自然体で動き始めることができたということでどうか。

**トモペイ** コミュニティマネージャーで止まっていたら、私たちを認識してくれる人たちが、講座に参加してくれた人たちだけになっていたと思います。でも、オンラインパールという母体があることで、気軽に「ここにおいでよ！」って言えるようになりました。

**みもりん** コミュニティマネージャーって、そのプロジェクトが終わったら解散な感じがするけど、オンラインパールは無くならないじゃないですか。

**トモペイ** 自由に動けるし、「女性起業支援じやないのに申し訳ないですよ」と言われても、「違うの。私はオンラインパールだから！」って言えちゃう。双方にとって良い言い訳になるし、もっとみんなに使ってもらえばいい。

私たち基準でお節介する時に、「あ！違うの！違うの！私はオンラインパールなの！」「ああ！なるほど！じゃあお願いします！」っていうのが広がればいいな。それぞの価値の提供のし合い。そこにお金が発生しなくても別にいいじゃん、みたいな。手取り早いのは一緒に仕事や活動をする体験。それって感覚的なことじゃないですか？感覚って、その人にとって誤魔化せない本当のことだと思うから、一緒にやってみて、この人違うな、違和感あるなって思ったら、その時点で無理だなって気付くことができるし。

私たちも初めからもの凄く仲良かったわけではなく、一緒に活動する中で作られてきた関係性なんだと思います。

### 「オンラインパール」のこれから

**芦沢** 1年後どうなっていたらいいですか？

**トモペイ** オンラインパールが加速したの女性起業支援だけじゃなく、「こどもみらい応援委員会」※の存在が大きいと思います。山梨県27市町村、全てに応援団というか、その応援委員を配置したいという基本的な考えがあつ

て、それと似てるかなと思います。

オンラインパールの素質を持ったリーダー的な人が各地にいてくれて、自分の語れる無理ない領域で、ちょっとしたことを手伝えるっていうのをやっていけば、次の景色が見えてくる気がします。

**みもりん** 共通の言語も作っていくし、仕事で同じ苦労もして、壁を感じるポイントも同じで、起業支援ってこうだよね～みたいなのを会った瞬間に語り合える人が増えていく。

そうだよ。私、もともと同じ目線で話せる人が欲しくて、起業支援を始めたんだ。

同じように苦労をしたから、同じような境地に至って、同じような視点で立ってる人だったら、きっと同じ目線で話ができる。県内各地で、その地域のリーダーさんの所で、わーって集まって、次は別の地域のリーダーさんの所に行ったり、家に来てもらったりとかして。何だか楽しいなあって。

**トモペイ** まずは地産地消というか、いまは県外のことは全く考えてなくて。いまのメンバーも住んでいる市町村が違うので、県ごとじゃなくて、各地で勝手に盛り上がっていたらいいなと思います。

**芦沢** 今のオンラインパールみたいな動きを1人でしろと言わいたら難しいなという印象があります。

**トモペイ** 絶対壁にぶち当たるんですよ。一人でやってると。仲間がいれば乗り越えることもできるんだけど、じゃあ仲間って何、何處にいるのとなると、いま居る人たちだけで動かなきゃいけなくなっちゃう。

組織とかでも同じような状況で、でもオンラインパールがいれば、自分で立っている個人の集まりだから、その時々で必要な人たちをマッチングすればいい。

**みもりん** オンラインパールって入会規則とかも無いので、ちょっと入ってみて「きみ、オンラインパールだよ。」みたいな感じで増殖していくと良いと思います。特に自分がなりたいって言われても入れるわけでもなく、そうかと思えば、何となくオンラインパール界隈に関わってみたら、今日からあなたもオンラインパールって感じもあるし。具体的な定義もないしね。

**トモペイ** 唯一あるのがオープンマインドとサービス精神だと思いますが、きっと新しい事が生まれる瞬間って、こういう事が起きるんだと思います。それまでみんなが見たことない仕事って、どうやって説明して、どう例えるのってなる。それらの探求に、次の時間は費やしていきたいかなと思います、って、こうやってどんどん先延ばし。

**みもりん** ちょっとね、いまは個人の時間が足りないねーって。

**トモペイ** 私たちみたいな人たち（支援する側）も支援されなきゃいけないとも思ってる。私たち、すっごく稼いでるかっていうと、そうでもないんです。だから時間を半分にして稼ぎを倍ぐらいにできるぐらいいの働き方を、まず私たちが体現していかないと（笑）

※こどもみらい応援委員会：「こどもたちの未来を明るく照らし、支援する人が孤立せず安心できるようになる」ことをコンセプトにオンライン座談会や情報発信などを行っているプロジェクト。

### みもりん▶

山梨県甲州市在住。オンラインパールのムードメーカー。パラレルワークを通じて独自のキャリアを重ね、ファンも多い。



### ◀トモペイ

山梨県甲府市在住。オンラインパールのコアメンバー。子育て支援の経験を生かした視野の広いコミュニケーションが得意。



## 孤独・孤立問題への挑戦 ソーシャルワーカーの視点から

**対談者** 太田 隆康さん(相談室あめあがり)/右田 達さん(コミュニティハウスはぐろ・う)  
／芦沢 郁哉 (NPO法人bond place 理事)

**実施日** 2024年1月14日(日) @コミュニティハウスはぐろ・う

### 孤独・孤立の解決へ 専門家の視点と挑戦

芦沢： 孤立と孤独の問題についてお聞きしたいと思います。孤独・孤立対策が注目されていますが、問題の定義が曖昧で解決策が難しいと感じています。お二人にとって、孤独・孤立の問題はどのように捉えられていますか？

太田： この問題の難しい点は、孤独・孤立の当事者の声が対策を考えいく人たちに届きにくい点です。本当に孤独な人の悩みを理解し、その悩みにどうアプローチするかが鍵だと思いますが、孤独なたちは集まること自体が難しく、その人たちの声を聞くこともまた難しいです。

右田： 「孤立無縁」に注目し、孤立すれば無縁になるという援助や縁の断絶が問題だと考えます。誰かとつながっていれば、生活に関する問題を発信できる可能性があります。しかし、孤立無縁の人たちにとって、この縁がないことが命の危険や健康、貧困のリスクにつながると思います。

### アウトリーチ型支援へ

芦沢： こうした状況の中で注目されているアウトリーチ型の支援について、太田さんのご意見を聞かせていただけますか？

太田： アウトリーチ型支援が実現できれば、多彩な取り組みができると思います。しかし、なぜかそれが十分に機能していないと感じます。支援者個人の問題なのか、支援の仕組みの問題なのか、どこに問題があるのか、といった点に議論の余地があると思います。

多くの支援現場では、課題解決型の支援が主流で、長期的な伴走支援がどれだけ広まっているのか、という疑問があります。

芦沢： アウトリーチ型の伴走支援は、その人の関係性や実情の把握が重要となり、単純な課題解決

ではないと感じます。専門家としての視点や組織のルール、そして相談者のニーズとの間で揺れがある中、アウトリーチ型の伴走支援を進めるにはどうすればよいでしょうか？

太田： 伴走型の支援には「互助」的な部分があり、関係性の中で伴走していくところがあります。ただ、その伴走型支援を公的な枠組みで行うと、なかなか難しいです。社会全体で互助が薄れる中で、どうやってアプローチするかが大事だと思います。

右田： 公的なサポートが明確でないと、個人の努力だけで支援が行われている感じがします。そのため、支援者側も薄水の上で支援しているのが現実です。その難しさを理解し、社会に共有することで、互助の復活や社会全体での支援体制の構築につなげていくことが重要だと思います。

芦沢： 伴走型支援において、公的なサポートが整備され、支援者側も安心して活動できる環境が整うことで、支援の難しさに対処する一助になるかもしれませんね。

### 成果指標を自ら示していくこと

芦沢： 現場で支援を行う人たちが、目の前の人と一緒に「これからどうなっていきたいか」を考え、成果を追求していく姿勢は大切です。その中で、とても難しいことですが、現場の価値を伝えていくことができるソーシャルワーカーが今後は求められていくのかもしれませんね。

太田： 例えば、「障害は社会にある」という考えは広く共有されており、支援を取り組む際は当事者だけでなく社会全体を見るべきだと教科書には書いてあります。ただそれが当たり前にできていない現状があるように感じています。

芦沢： 教科書に書いてあることを当たり前にやることが難しいというのはどういうことでしょうか。

太田： ひとつは、個人に対する責任論が社会の中で強すぎることです。問題が起きたら、個人に原因が

孤立や孤独といった社会的な課題の根本に迫るべく、今回は2人の経験豊かなソーシャルワーカーとの対談をお届けします。彼らは専門家として社会のさまざまな層に広がる孤独・孤立の当事者と関わってきました。また、単なる専門家の枠を超えて、地域の人々やコミュニティ活動と連携することで、問題解決へのアプローチを模索しています。この対談では、彼らの地域での実践から得た知見を深掘りしていきました。さらに、ソーシャルワーカーとしての活動を志す人たちに向け、未来への道筋や課題についても深く語ります。社会の課題に真摯に向き合う二人のソーシャルワーカーの言葉から、新たな視点と希望が生まれるかもしれません。

太田： それに関連して、福祉職が貧困だということもあります。福祉職の人たちに金銭的に余裕がないと、たとえば生活保護を受ける人が持っているものに対して、嫉妬する。大きなテレビを持っているとか、高級品を持っているとか、そういうことが言われると、「なんで俺にはないのにあいつが持っているんだ？」って思ってしまう。

浪費家、ぜいたくといった問題にしてしまう。専門職が、なぜそうなってしまうのか考えると、その人の悪い点や問題点に焦点を当てすぎているんですよ。本来は、「その人が望む生活」を実現するためにどうやって支援するかを考えるべきなんです。

右田： その通りですね。

太田： 一方で、「あの人は生活保護なのにぜいたくしている」というようなバッシングは表に出やすいですが、生活保護を受けていても生活の自由度があることが知られています。

右田： 地域の中で「あの人からのお願いだから…」と貸し借りが成り立つような関係性を作っていくことが大事です。何かで定められているからやる会議ではなく、参加したい会議をどのように作り上げるのか。

芦沢： 皆の生活水準が下がると、「あの人は！」というようなバッシングが起こり、住民レベルでも同じような現象が見られるんです。

太田： そういう状況で、感情的になって何かを動かすのは簡単ですが、本質的な問題を考えることが重要です。近年、物価が上がっていることについて私は「もっと上がり！」と言っています。みんながデフレの時代に慣れすぎて、「安いことが正義」という考え方方が浸透した結果、給料も上がらないし、貧しくなってしまった。

右田： 知識やつながりなど、参加者が持ち帰れる何かが重要です。専門職が地域の社会資源として活用され、新しいものを生み出せるようになればいいと考えています。

### 異なる価値観との対話の重要性

芦沢： 異なる状況の人たちのことを理解するには、異なる背景の理解し、共通の接点を見つけたり、共通の言語を築いたりしながら対話していく必要があります。この対話の力を持つ人と、諦めがちな人の違いはどこにあるのでしょうか？

右田： 専門職としての価値観は様々であり、それぞれ異なるものです。だからこそ専門職同士が共通の言語で話し合い、相互理解を深めることが必要だと感じます。クライアントを中心に置いて、協力し合うことで解決策を見つけるためには、その専門職の価値観を理解し合うことが鍵だと思います。

太田： 何が大切なのは、他職種との連携や協力だけではなく、お互いの仕事に対する価値観を理解し合

うことが重要だと感じます。ケース会議などの連携が、課題解決だけでなく、お互いの考え方や価値観を共有する場になるよう努めることが必要です。

右田： 専門職の本音で語り合う場が存在しないことが問題だと感じます。ケアマネージャーたちの仕事において、もっと重要なことは他職種との良好な関係構築であり、それにはお互いの考え方を理解し合うことが不可欠です。

### 組織や地域で対話の場をつくる

芦沢： 組織を代表して参加する場合、組織の意見がプレッシャーとなり、自由な発言が難しくなります。本来は参加者が自ら会議を望むような場を作り上げる必要があります。自分たちが主体的に参加できる場を作り上げ、そこで自由に意見を交換することで、新しいアイディアや取り組みが生まれると思います。

太田： 地域の中で「あの人からのお願いだから…」と貸し借りが成り立つような関係性を作っていくことが大事です。何かで定められているからやる会議ではなく、参加したい会議をどのように作り上げるのか。

芦沢： 市民活動やボランティアでは、参加してくれる人たちにお金で報酬が払えない時、お金以外の報酬に注目しています。何故ここに来てくれるのか、何を知りたいのか、誰とつながりたいのか、といった方針を確認し、それが満たされるかどうかをマネジメントしていかないと、市民活動はうまくいきません。

太田： 確かに、そのようなマネジメントが必要ですね。参加を促すだけでなく、参加者が得る報酬やメリットに着目することが重要です。

右田： 知識やつながりなど、参加者が持ち帰れる何かが重要です。専門職が地域の社会資源として活用され、新しいものを生み出せるようになればいいと考えています。

### ソーシャルワーカーを目指す人へのヒント

芦沢： ソーシャルワーカーを目指す学生や悩んでいる人たちにどんな武器が必要か、何かしらのヒントをいただけますか？

右田： 専門職としての価値観は様々であり、それぞれ異なるものです。だからこそ専門職同士が共通の言語で話し合い、相互理解を深めることができます。クライアントを中心に置いて、協力し合うことで解決策を見つけるためには、その専門職の価値観を理解し合うことが鍵だと思います。

太田： 何が大切なのは、他職種との連携や協力だけではなく、お互いの仕事に対する価値観を理解し合

うことです。



太田： そうですね。ある人の一部分だけを見習いたいということもあります。見習いたいと思う人が近くにいることで、背中から学ぶことも大事だと思います。

芦沢： 山梨に、誰かにとって憧れられるソーシャルワーカーが増えることが望ましいですね。

太田： 学校の先生がそのような憧れのソーシャルワーカーを紹介することが重要であり、生徒たちがそうした出会いを通じて自分の将来を見つける手助けになります。

### 目の前の一人を幸せにすることから

右田： 社会問題に対して真剣に取り組む人が少ない環境で、子どもたちに社会の問題に目を向けるよう求めることは難しいです。まずは子どもたちが自分自身を満たすことが大切であり、その上で社会に対する関心や行動が生まれるのではないか。

太田： まず目の前にやってくる人を幸せにできれば良いのです。しかし、その実現が難しいからこそ、もっと大人たちは関わり、支え合う必要があります。

社会の問題に取り組む前に、子どもたちが自分を大切にし、その上で社会に対する興味や行動が生まれることが重要です。大人たちもポジティブな感覚を大切にし合い、お互いを尊重する社会を築くことが求められています。

芦沢： 日本の若者たちが社会に対して貢献できる力を持っていると感じにいく現状があるため、社会に目を向けることが必要だとわれても、その無力感を感じやすいです。社会に目を向ける前に、まずは自分自身を大切にする必要があるということですね。

本日はありがとうございました。



#### Profile

右田 達さん(左)山梨県でケアマネージャーをしている右田さん。甲府市羽黒町にてコミュニティハウスはぐろ・うを2023年3月にオープン。地域の人たちの共有財(コモンズ)を大切にしながら地域づくりを行っています。

太田 隆康さん(右)岐阜県で独立型精神保健福祉士事務所の相談室あめあがりを立ち上げている太田さん。日頃、精神疾患や発達障害を抱えた人たちの仕事や生活の相談に乗りながら、社会に対して働きかけているソーシャルワーカーです。



◀右田さんが立ち上げたコミュニティハウスはぐろ・う

## 社会的処方の実現へ 対話が持つ可能性

**対談者** 広石 拓司さん(株式会社エンパブリック代表取締役)  
／芦沢 郁哉(NPO法人bond place 理事)

**実施日** 2024年1月19日(日) @根津スタジオ



家族や地域コミュニティの在り方が変わるために、孤独・孤立がより社会の中で深刻化していくことが予測されます。山梨では表立って孤独・孤立対策に取り組む人が多いとは言えませんが、コミュニティ活動などをしたいと考えている人が潜在的にはいるのではないかという思いから、私たちは社会的処方の学校を企画しました。

今回の対談のゲストである広石さんは、社会的処方の学校の中で「システム思考」の講師などで関わっていただきました。3年間で受講生にどのような成長や変化があったのか、それと共に共通して持っている課題感などに触れながら、今後の話をお聞きしました。

### 受け入れ側の問題が ずっとテーマと感じていた。

芦沢：社会的処方の学校の取り組みを、どのように見ていきましたか。

広石：今回、いいなと思ったのは、通常であれば医療側やサプライヤー側に気持ちが行きがちなところを、bond placeは地域の活動をとにかく作ります、としたところです。

本当に色々な人たちが、自分で活動しなきゃと思ってやり始めましたという話を、リアルタイムに捉えて、地域側を活性化させることで、医療者だけでなく、地域の力が社会的処方の実装を進めるんだということが証明されました。

芦沢：『人ってこういう風になががっていけるんだ』と受講生が言っていたのが印象的です。

広石：地域包括ケアでの課題もそうなんだけど、例えば「何でも相談してください」とみんなチラシを作り、黒板に貼ってみるけど、結果的に誰も来ませんでした、みたいな感じで終わる。それは、知らない人に自分のプライベートは相談できないからで、それでも相談に行く人はよほど状態が酷くなってしまった場合が多い。だから、先にその相談をするための環境整備がいるし、仕掛けも用意するべきなんだけど、意外とそこがみんな見落としがちだなと。

芦沢：そういうことに取り組み始めている人も少ないですよね。

広石：そう、全体的な量が足りない。加えて、それがシステムチックに整備がされていない。だから、いつになっても受け入れのルートが作れない。でも専門職になればなるほど、地域は何とかなるでしょう

と楽観的に考えていて、地域が一番なんどもなりません(笑)っていうギャップがあります。

地域での活動をオーガナイジングするのがすごく大事なのであって、それこそが日本社会の様々なところで存在している課題ですね。そういうのが本当に苦手で、それが今、受け入れ側になる地域社会に欠けているピースだと思います。

### 社会的処方の学校で 提供できることとは

芦沢：本格的に対話が社会に求められてきたっていう感覚があります。

広石：我々もそう思ってきたし、何だって対話で解決できるよっていう風に考えてきました。だから流行りのSNSを選ぶように、対話を選ぶっていうところなっていってほしいけど、残念ながらそういう見せ方ができない。

芦沢：多くの人の選択肢になっていないということですか。

広石：少なくとも簡単ではない。パッと選べる状況とか、パッと効果が分かるとか。今の地域活動をしていて、参加者が足りないでない時に、真っ先にSNSするみたいな話が出るじゃないですか。同じように「先ずは対話しようか」となってほしいですね。U理論で言われているように、一度深く自分を見つめ直さないと、次のステージはいけないんですよね。それをSNSで代用するのは難しくても、対話が選択肢になってないというは大きな課題であり、地域の損失でもあると散々言い続けています。

芦沢：結局、社会的処方の学校で、私たちは何が提供できていたのでしょうか。

広石：参加者にとっては、先に進めようとしてくれ

ているっていう体験だったと思うんですよね。ビジネスプランコンテストとか出たら、事業計画やマネタイズのところでダメ出しされるじゃない。

でも、bond placeの場に来れば、もっとできるよって言ってもらえる。そこが、bond place的な良さでもあり、かといって「いいっすね！」みたいな軽い感じでもなく、ちゃんと真面目に前向きに行けるんじゃないとか、自分の考えていることに可能性があるんじゃないとか。そこが、みんながすごく信頼して、頼ってくれるところだよなと思います。

真面目に話を聞いてくれて、本当に今の課題を解決できたか分からぬけど、どうやらシステム思考とかループ図が書けた。そして、どうやら私の問題意識は間違えてないみたいだし、広石さんにも言ってもらったり、みたいな感じになると、めっちゃエンパワーメントされました!となる。

芦沢：参加者にとっては、今までの自分の経験であったり、自分のつながりが、評価されて嬉しい瞬間に、顔見知りの関係をつくるというよりは、社会の構造的な問題とか、社会の仕組みとか、いわゆる社会問題みたいな感じのことを扱うっていうような人が、社会起業家だと思ってる。「すごい問題解決策、持ってます!」みたいな感じなんだけれど。

もっとみんなシンプルに考えて、ふわっとした、合理性だけでない安心感だと、ちょっと前のめりになりたい気持ちとか、ソーシャルインテリジェンスみたいなものがないとダメだと思います。

逆に言うとbond placeみたいなところが、資金分配団体とともに巻き込んで、対話の場づくりに絡むことで、事業立ち上げ時に当たり前に対話が入っているってことの意味は、すごくある。

芦沢：どうやったら地域に軸足のあるファシリテーター役が各地に生まれるかっていうのが、改めて見えてきたテーマだなと思っています。

広石：そこは最近改めて思うところです。ずっと住民主体の話なんかで言ってきたけど、やっぱり人を増やしたいんだっていうところを大事にしたい。本当はある種の無責任さというのが、自由な関わりを広げるオープンさを担保することにつながっているにも関わらず、ワークショップや対話もすぐクローズなものになってしまいがち。

自分の言いたいことを言える場になっていることが大切だと思います。



「システム思考」を使った  
グループワークの様子▶



### 改めてこれからの社会に 必要な対話とは

芦沢：いろんなところで対話をやってきて、機能的なファシリテーションに興味を持つ人が増えました。

広石：今回、bond placeが専門家じゃないところで、社会的処方を扱ったことの意味というのは、実はかなり大きくて、医療側ではなく地域側からやろうとしてるっていうのが面白い。

さらに、コーディネーターやファシリテーターよりも中立的な立ち位置があって、bond placeがそこに徹することが、実は社会的処方というものを地域に根付かせていく時の、大切なポイントなんじゃないかなと思っています。

芦沢：3年間、取り組んでみて、結局は対話力がベースになることを私も再認識しました。

広石：日本人は「社会」とか「ソーシャル」って言うと、なにか仕組みとかだと思っちゃう。行政、制度とか、社会システムみたいなものを、社会って言葉で考えちゃう。でもSNSのS(ソーシャル)というのは、人のつながりっていう意味じゃないですか。

だから社会的処方というのも本当はそういう意味がすごく強い。でも日本人は社会課題解決といった瞬間に、顔見知りの関係をつくるというよりは、社会の構造的な問題とか、社会の仕組みとか、いわゆる社会問題みたいな感じのことを扱うっていうような人が、社会起業家だと思ってる。「すごい問題解決策、持ってます!」みたいな感じなんだけれど。

もっとみんなシンプルに考えて、ふわっとした、合理性だけでない安心感だと、ちょっと前のめりになりたい気持ちとか、ソーシャルインテリジェンスみたいなものがないとダメだと思います。

逆に言うとbond placeみたいなところが、資金分配団体とともに巻き込んで、対話の場づくりに絡むことで、事業立ち上げ時に当たり前に対話が入っているってことの意味は、すごくある。

芦沢：どうやったら地域に軸足のあるファシリテーター役が各地に生まれるかっていうのが、改めて見えてきたテーマだなと思っています。

広石：そこは最近改めて思うところです。ずっと住民主体の話なんかで言ってきたけど、やっぱり人を増やしたいんだっていうところを大事にしたい。本当はある種の無責任さというのが、自由な関わりを広げるオープンさを担保することにつながっているにも関わらず、ワークショップや対話もすぐクローズなものになってしまいがち。

だから、急に対話とかワークショップと言うとちょっと難しそうと思ってしまって来れないけど、自分が発言したことがみんなにすごく役立つんだって経験でき

たら、一気にハードルが低くなるんだと思います。

芦沢：これからのファシリテーターやコーディネーターはどういうふうにあるべきですか。

広石：「自分だけじゃ難しい」とか「力を貸してほしい」と言えることが大切かな。地域側の課題でもあるけれど、実は専門職側にとっても大きな壁になっている。力を貸して、お互いに声を掛け合えるっていうのは、日本ではすごく難しい。

芦沢：でも、その難しいということからはじめないと、対話なんてできない。できて当然と勘違いした時点で、対等な関係性は絶対に成立しないですね。

広石：そうそう、だから、悩みを言ったら誰かが受け止めてくれて、そういう関係性にとても慣れている人もいるけど、多くの人は慣れていないんだと思います。

対話に積極的な人は未だ少数派で、苦手に思っている人が多いと思うんですね。社会的処方も含めたソーシャライズするっていう言葉がどう浸透するのか。対話を通して個人としてどう自己開示していくのか、そして、その対話にどう参加してもらうのかを考え続けることが必要です。

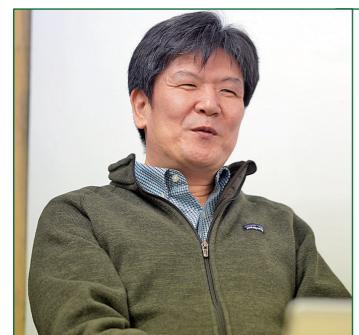
芦沢：ベーシックとして対話は必須で、その上でより地域がシステム的に動くにはどうするのかということを、もっとみんなで考えていいかないといけないですね。

広石：他者との関係性が自分の力になるし、つながりや関係性を通して、課題発見とか、お客様を見つけるだとか、支援者を見つけるってことができるものだと思います。そういう「つながりを力に変える力」みたいなものが必要なんじゃないかな。

実はみんなギブしたいっていう気持ちがあると思う。それに気づいて、まだまだたくさんいる関われない人をどう活かすのかという発想に変わるといいのではないでしょうか。逆にいうと、ファシリテーターは地域の人たちのギブしたいっていう気持ちとか、その姿勢を理解してないと対話がうまくいかない。

対話はもっと可能性があるし、私たちはもっとつながって、対話に取り組める場を増やさないといけないと思っています。

▼第3期講座の様子



#### Profile

##### 広石 拓司さん エンパブリック代表取締役、ソーシャル・プロジェクト・プロデューサー

東京大学大学院薬学系修士課程修了。シンクタンク、NPO法人ETICを経て、2008年株式会社エンパブリックを創業。「思いのある誰もが動き出せ、新しい仕事を生み出せる社会」を目指し、ソーシャル・プロジェクト・プロデューサーとして、地域・企業・行政など多様な主体の協働による社会課題解決型事業の企画・立ち上げ・担い手育成・実行支援に多数携わる。近著に「SDGs人材からソーシャル・プロジェクトの担い手へ～持続可能な世界に向けて好循環を生み出す人のあり方・学び方・働き方」。東京都生涯学習審議会委員、慶應義塾大学総合政策学部、立教大学大学院などの非常勤講師も務める。https://empublic.jp

# 子ども若者が自ら 課題を解決する力を持つ地域づくりとは？

対談者 青木直子さん（プログラムオフィサー）／栗原咲子さん（評価アドバイザー）

／芦沢郁哉・加藤香・野口雅美（NPO法人bond place 理事）

実施日 2024年1月19日（金）@ドットワークPlus

社会的処方の学校は、地域の若者たちが自ら課題解決する力を持つことを目標に掲げ、山梨県と長野県で展開された休眠預金事業のサポートを受け、実施されました。地方の特性を生かし、限られた母数の中からも地域課題に立ち向かう若者を育成するため、多様な分野からのロールモデルを参考に、具体的な環境づくりが求められました。この対談では、社会的処方の学校の裏側に関わっていただいた方々と事業担当者たちが、三年間の取り組みを振り返り、今後の地域づくりへの展望を語ります。

参加者も主催者も一緒に「私たちにできること」を考えるプロセスを大事にしてきました。▼



## Profile

青木直子さん（右）認定NPO法人富士山クラブに所属。今回はプログラムオフィサー※1として、社会的処方の学校の開催に関わっていただきました。共に社会を変えていくパートナーとして伴走してきた立場から、社会的処方の学校の成果や今後の展望を話していただきました。

プログラムオフィサー※1 助成を行う機関に配属され、助成プログラムの立案や案件のリストアップ、公平な審査プロセスのマネジメント、助成プログラムの評価等を行う専門職のことです。休眠預金事業では、実行団体の運営や活動をサポートする非資金的支援（伴走支援）が特徴となっており、各団体への伴走支援をプログラムオフィサーが中心となって実施しています。

## 事業が始まる前に 思い描いていたことは？

芦沢： 今回の山梨・長野での休眠預金事業のテーマが「こども若者が自ら課題を解決する力を持つ地域づくり」でした。このテーマを設定した背景やどのようなビジョンを持っていたのかについて伺いたいです。

青木： これまで山梨県の若者が流出してしまう問題や、東京などの都会に行けなかった人たちに見られる一種の落胆を目の当たりにしてきました。これらの問題に対して、山梨と東京の近さというメリットを活かしながらも、山梨の中に眠っている地域資源を活用することで若者たちがエンパワーメントされ、山梨で充実した生活を送れるような環境を作ることができるのは、というのが私たちの仮説でした。

地域の課題解決に関わるには、やらされではなく主体的になる必要がある。若者たちが「できるかも、やってみようかな」と思えるには、自己肯定感を育てるなど、エンパワーメントできる環境も必要。そんな事業に取り組んでくれる団体を募集していました。

栗原： 新しい取り組みへの挑戦だったんですね。

青木： そのような状況の中で、休眠預金を活用して様々な取り組みをおこしてきた長野県みらい基金と一緒に甲信地域でつながって取り組めるチャンスが来ました。

中山間地域で似たような状況もある中で、参考になる先行事例にも触れさせてもらひながら山梨県をボトムアップできるようになるといよいよというのがきっかけになりました。

加藤： こういったプログラムオフィサーの目的に対して事業を行う私たちの立場として、最初は、大人や専門家でさえ解決が難しい問題を若者に解決させることに違和感を感じていました。子ども若者が

自ら地域課題解決に向かっていけるようになるために、まず私たち大人がやらなければならないことがたくさんあるだろうと。

芦沢： そうですね。最初に感じたのは、大人が全てを用意してから若者を招くのではなく、若者自身が主体的に動けるような環境を整えることの重要性でした。地域課題解決と言っても、1人でできることには限界がある。だからこそ、学ぶプロセスから1人じゃなくてみんなと一緒に取り組める場が必要だと思っていました。これまでいろんな場所でワークショップをしてきた私たちだからこそ、子ども若者だけではなく、大人も交えてみんなで学びながら活動を始めてみる、そんな対話型の場づくりが必要だと思っていました。

青木： その通りです。自ら課題を解決できる力をすでに持っている人は、もうとっくに行動できています。なかなか一步踏み出せないんだという人たちが仲間たちと一緒にになって成長し、変化していくプロセスが重要です。

芦沢： この事業が生まれてもう三年が経とうとしています。過去と現在を比較して、新たに気づいたことや変化した点があれば、ぜひ共有してください。

栗原： 新しい取り組みへの挑戦だったんですね。

青木： そのような状況の中で、休眠預金を活用して様々な取り組みをおこしてきた長野県みらい基金と一緒に甲信地域でつながって取り組めるチャンスが来ました。

中山間地域で似たような状況もある中で、参考になる先行事例にも触れさせてもらひながら山梨県をボトムアップできるようになるといよいよこれがきっかけになりました。

加藤： こういったプログラムオフィサーの目的に対して事業を行う私たちの立場として、最初は、大人や専門家でさえ解決が難しい問題を若者に解決させることに違和感を感じていました。子ども若者が

なく、社会的処方の学校の参加者同士で学び合いながら、それぞれが自らの現場で実践し、またその経験を社会的処方の学校の中で共有するというサイクルが重要でした。

栗原： 本当に、社会的処方の学校に参加する皆さんの自発性と内発的な動機が、この取り組みの成功を支えています。bond placeの人たちが関わることによって、それぞれの想いや願いが刺激されていく。普段なかなか人に見せないような自分自身の根っこ部分を触れていくことが、ふかふかの土壌をつくることにつながってくる。こうやって一生懸命に土を耕し、水を与えていくことで安心して芽が出せるようになります。私からはこんな風に見えていました。

青木： 実際に活動を終えた後に残るもの、つまり私たちの行動が社会にどのような変化をもたらしたのかを考えることが大切です。何が残ったのか？どこが変わったのか？何が次につながっていくのか？などを意識していないと、ずっと同じことを繰り返してしまいます。そしてそのうちに消耗して続けられなくなってしまう。ただ活動を行うだけではなく、その先にどのような意味があるのか、どのような社会的影響を与えているのかを常に意識する必要があります。

栗原： 活動の目的と方向性を正確に把握することが非常に重要です。そこらへんがズレないことがすごく大事。

芦沢： NPOの存在意義とは、社会課題の解決に向けて、より多くの人々が関わることができるプラットフォームを提供することにあります。単に活動を楽しむだけでなく、社会全体にポジティブな影響を与えることを目指しています。

野口： bond place はあくまでもファシリテーションの集団なんです。適切なタイミングで介入し薪を焚くべに行く。手放すときはすぐ手放す。この入る時、引く時というのはすごく意識して関わっています。

芦沢： 自分自身が変わることがきっかけとなって、周囲も変わっていきます。社会的処方の学校は、対話を通じて自分自身を見つめ直すことでまず自分が変わる。それに影響されて周囲との関係性が変化し、自ずと行動変容につながります。

栗原： 確かに、信頼関係と場のしつらえが大切です。絶対的な安心や信頼がこの場にあることで、参加者同士は普段ではなかなか話せないこと、考えていないことに触れることができるのではないかでしょうか。

青木： 地方は同質性が高く、情報も少ない傾向があります。そのため、異なる分野の人との交流や学びを求めて「どこか別の場所に自分で学びに行かなきゃ」って思うんだけど、探してもなかなか見つからない。

加藤： 人と会うにしても、そこには仕掛けが必要なんです。ただ単にコワーキングスペースを作るだけで人が集まってくれるのではなく、適切なタイミングで人々をつなぐ役割を誰かが果たしているから人が集まってくれるのです。

青木： 同質の集団では「こうあるべき」という固定

この三年間で出た芽を  
どうやって育てていくか？

芦沢： この事業の目標は、子どもや若者が自ら課題解決する力を身につけ、それを地域全体に広げることでした。今後、この目標に向かって進むために、重要なポイントは何だと思いますか？過去三年間で見えてきた小さな芽をどうやって大きく育てていけばいいのでしょうか？

加藤： 社会的処方の学校参加者の中で、自己評価の中身が変わった参加者がいました。自分の活動に来てくれた人が楽しかったかとか、満足したかといった表面的な感想ではなく、その活動を通じて何が変わったのか、どのような影響があったのかを捉えるようになったんです。これは、社会的処方の学校の参加者の意識が変わっている証拠だと思います。

青木： 実際に活動を終えた後に残るもの、つまり私たちの行動が社会にどのような変化をもたらしたのかを考えることが大切です。何が残ったのか？どこが変わったのか？何が次につながっていくのか？などを意識していないと、ずっと同じことを繰り返してしまいます。そしてそのうちに消耗して続けられなくなってしまう。ただ活動を行うだけではなく、その先にどのような意味があるのか、どのような社会的影響を与えているのかを常に意識する必要があります。

栗原： 活動の目的と方向性を正確に把握することが非常に重要です。そこらへんがズレないことがすごく大事。

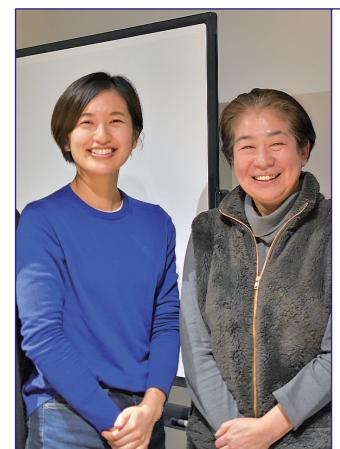
芦沢： NPOの存在意義とは、社会課題の解決に向けて、より多くの人々が関わることができるプラットフォームを提供することにあります。単に活動を楽しむだけでなく、社会全体にポジティブな影響を与えることを目指しています。

野口： NPOが行政とは異なるアプローチで課題に取り組むことの重要性について考えさせられます。行政の手法では解決できなかった問題なのだから、問題分析をして、仮説を立てながら進めていくことがすごく大切です。行政の指示通りやるだけでは、ただの下請けになってしまいます。NPOには新たな視点で捉え直し、根本から問題解決を図ることのできる能力が求められているかもしれません。

栗原： 長期的な視点で伴走し、地道な活動を続けることが成功の鍵です。風邪をひいたときに風邪薬で熱を下げるのほんと簡単。行政も含めてどうしてもそういう解決策に陥りがちだと思っています。やはり免疫を上げるために、どれだけ粘り、耐え、みんなで頑張れるかが問われている。免疫を上げるにしても、血液なのか筋肉なのか、この人のメンタルなのか、人によってアプローチは違う。この違いをちゃんと見極めてアプローチするには、時間をかけて伴走することが、これからも重要なんだと思います。



◀ 左から加藤香、栗原咲子さん、青木直子さん、野口雅美



## Profile

青木直子さん（右）認定NPO法人富士山クラブに所属。今回はプログラムオフィサー※1として、社会的処方の学校の開催に関わっていただきました。共に社会を変えていくパートナーとして伴走してきた立場から、社会的処方の学校の成果や今後の展望を話していただきました。

プログラムオフィサー※1 助成を行う機関に配属され、助成プログラムの立案や案件のリストアップ、公平な審査プロセスのマネジメント、助成プログラムの評価等を行う専門職のことです。休眠預金事業では、実行団体の運営や活動をサポートする非資金的支援（伴走支援）が特徴となっており、各団体への伴走支援をプログラムオフィサーが中心となって実施しています。